IndonesiaRe

DAFTAR PROGRAM

Program Strategis dan Prioritas Tahun 2026

Tahun Anggaran 2026

PT REASURANSI INDONESIA UTAMA (PERSERO)

Nama program, besaran dan sumber anggaran, serta satuan kerja
Bersumber dari Revisi RKAP dan KPI Tahun 2026

Ikhtisar Program Strategis dan Prioritas 2026

Dokumen ini memuat program strategis dan prioritas PT Reasuransi Indonesia Utama (Persero) atau Indonesia Re pada tahun 2026: nama program, besaran dan sumber anggaran, serta satuan kerja yang menanganinya. Seluruh isi bersumber dari Buku Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Key Performance Indicators (KPI) Tahun 2026 yang memuat penyesuaian angka.

Program dikelompokkan menjadi enam kelompok. Kelompok pertama dan kedua adalah program strategis perusahaan. Kelompok ketiga sampai keenam adalah program prioritas yang memiliki alokasi anggaran dalam RKAP.

SETORAN MODAL	PENYELESAIAN OWK	KONVERSI RDI	ANGGARAN TI
Rp1.485 M	**Rp1.178 M**	**Rp307 M**	**Rp78,0 M**
diajukan ke pemegang saham	konversi menjadi modal disetor	melalui PMN non-tunai	capex Rp59,0 M + opex Rp19,1 M

- **Penguatan permodalan adalah prioritas utama.** RKAP menyatakan penyelesaian Obligasi Wajib Konversi (OWK) dan Rekening Dana Investasi (RDI) sebagai prioritas utama tahun 2026, untuk memenuhi POJK Nomor 23 Tahun 2023 dan POJK Nomor 26 Tahun 2025. Jika OWK dan RDI tetap dicatat sebagai liabilitas, RBC perusahaan turun (kondisi insolvency).
- **Perusahaan diposisikan sebagai Strategic Risk Manager bagi ekosistem Danantara.** Program ini disebut sebagai Iconic Move dalam RJPP 2026–2030, dengan target premi bruto baru Rp400 miliar pada tahun 2026.
- **Tidak ada ekspansi usaha.** RKAP 2026 menyatakan perusahaan tidak merencanakan ekspansi usaha, restrukturisasi organisasi atau portofolio, maupun pembentukan joint venture atau strategic alliance pada tahun 2026.
- **Tidak ada penugasan pemerintah atau Proyek Strategis Nasional.** Menurut RKAP, perusahaan tidak memiliki penugasan pemerintah maupun PSN yang diikuti.

Sasaran strategis perusahaan dalam RJPP 2025–2029 yang melandasi program tersebut adalah Market Positioning (posisi pasar), Digitalization and Innovation (digitalisasi dan inovasi), Unlocking New Revenue Stream (membuka sumber pendapatan baru), dan Global Competence (kompetensi global).

Daftar Program Strategis dan Prioritas

A. Penguatan permodalan dan aksi korporasi

Pelaksanaan direncanakan pada triwulan I sampai IV 2026.

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
1	**Konversi subordinated loan (subloan) PT Asuransi Asei Indonesia (AAI) menjadi modal**	Rp407 miliar (perkiraan waktu 2026)	Penerbitan saham baru pada anak perusahaan melalui konversi pinjaman subordinasi (bukan belanja kas)	Subsidiary Management Dukungan: PMO, Legal, Corporate Secretary
2	**Penyelesaian Obligasi Wajib Konversi (OWK) menjadi modal disetor**	Rp1.178 miliar (Rp900 miliar ditambah kupon berjalan dan IRR Rp277,91 miliar)	Pemegang saham: konversi OWK, atau pengambilalihan OWK dari PT Taspen, PT Jasa Raharja, dan PT Jamkrindo lalu dikonversi	Project Management Office Dukungan: Finance, Accounting, Legal, Corporate Secretary
3	**Penyelesaian Rekening Dana Investasi (RDI) melalui PMN non-tunai**	Rp307 miliar (Rp307.900.882.820 per 31 Desember 2025)	Penyertaan Modal Negara non-tunai: konversi pinjaman RDI menjadi modal disetor	Project Management Office Dukungan: seluruh unit Indonesia Re
4	**Setoran modal langsung oleh pemegang saham (capital injection)**	Rp1.485 miliar (to be announced) Rp1.485.810.882.820 atau nilai lain sesuai keputusan pemegang saham	Pemegang saham	Project Management Office Dukungan: Finance, Accounting, Legal, Corporate Secretary
5	**Penguatan model bisnis dan streamlining reasuransi serta streamlining anak perusahaan**	Belum ditetapkan (to be announced); waktu Q4 2026	Tidak dirinci dalam RKAP	Project Management Office Dukungan: seluruh unit, CTMO, Accounting, Finance, Corporate Secretary

Rujukan RKAP 2026: halaman 79–83 dan 118. Nilai pada baris 2 sampai 4 dapat berubah sesuai keputusan pemegang saham.

B. Strategic Risk Manager Danantara dan program non-tradisional

Besaran pada kelompok ini adalah target pendapatan atau kinerja dalam RKAP dan KPI, bukan alokasi anggaran belanja.

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
6	**Strategic Risk Manager bagi ekosistem Danantara (minimal satu anak perusahaan Danantara)**	Target premi bruto baru Rp400 miliar Target combined ratio 87,50%	Tidak ada alokasi anggaran khusus; target pendapatan premi	Penanggung jawab KPI: Direktur Teknik Operasi (DTO) dan Direktur Keuangan dan Aktuaria (DKA) Pengelola KPI: DPTI dan DRMKSC
7	**Kajian sinergi dengan BRI sebagai pilot project Strategic Risk Manager**	Tidak dirinci	Tidak dirinci dalam RKAP	Project Management Office Dukungan: CTMO, RU, RJ, Accounting, Finance, Corporate Secretary
8	**Disaster Risk Financing (DRFI) dan asuransi parametrik pemerintah, termasuk peran lead coordinator konsorsium**	Target premi sekitar IDR 3M (sebagaimana tertulis) dan tambahan fee-based services	Tidak ada alokasi anggaran khusus; target pendapatan	CMT P&C Dukungan: Institute, RPU P&C, Actuary, Legal, Corporate Secretary
9	**Skema Optimasi Kapasitas Nasional (SOKN)**	Tidak dirinci	Tidak dirinci dalam RKAP	CMT P&C Dukungan: Institute, RPU P&C, Actuary, Legal, Corporate Secretary

Rujukan RKAP 2026: dokumen KPI Direksi Kolegial 2026 (KPI nomor 6a dan 6b); halaman 72–76, 95, dan 118. DPTI adalah Direktur Pengembangan dan Teknologi Informasi; DRMKSC adalah Direktur Manajemen Risiko, Kepatuhan, SDM dan Corporate Secretary.

C. Transformasi digital dan teknologi informasi

Anggaran teknologi informasi tahun 2026 adalah Rp78.017 juta, terdiri atas capex Rp58.966 juta dan opex Rp19.051 juta (tahun 2025: Rp54.611 juta menurut RKAP dan Rp35.582 juta menurut prognosa). RKAP tidak merinci anggaran per program.

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
10	**Modernisasi infrastruktur dan data center (2026–2028)**	Bagian dari total TI Rp78.017 juta; tidak dirinci per program	Pendanaan internal dari RKAP induk (capex bertahap dan opex pemeliharaan); skema multi-year	IT Infrastructure & Security Dukungan: Divisi HCGA
11	**Enterprise Data Lakehouse & Analytics (Satu Data IndonesiaRe), termasuk database baru dan data warehouse (2026–2029)**	Bagian dari total TI Rp78.017 juta	Pendanaan internal dari RKAP induk (capex awal; opex untuk lisensi dan pemeliharaan)	Enterprise Data Management Dukungan: Divisi HCGA dan pemilik data
12	**RIU Connect Super App dan Core System (2025–2028)**	Bagian dari total TI Rp78.017 juta	Pendanaan internal dari RKAP induk (capex pengembangan berkelanjutan)	IT Solution Development & Delivery; IT Planning & Governance Dukungan: Divisi HCGA, DTO, DKA
13	**Pengembangan Enterprise Resource Planning (ERP) (2026–2029)**	Bagian dari total TI Rp78.017 juta	Pendanaan internal dari RKAP induk (capex bertahap); skema multi-year	IT Planning & Governance; IT Solution Development & Delivery
14	**Pengembangan Human Capital Management System (HCMS) (2026–2028)**	Bagian dari total TI Rp78.017 juta	Pendanaan internal dari RKAP induk (capex pengembangan berkelanjutan)	IT Solution Development & Delivery Dukungan: Divisi HCGA
15	**Pengembangan sistem pelaporan keuangan PSAK 117 / IFRS 17 (2025–2026)**	Bagian dari total TI Rp78.017 juta	Pendanaan internal dari RKAP induk (capex mengikuti kebutuhan regulator)	Accounting Dukungan: Tim PSAK 117

Rujukan RKAP 2026: halaman 109–111, 203–204, 207–208. Penanggung jawab tingkat direksi: Direktur Pengembangan dan Teknologi Informasi.

D. Tanggung jawab sosial dan lingkungan (TJSL)

Program TJSL tahun 2026 ditangani oleh TJSL & ESG Division (TJSL Dept) dengan dukungan Divisi HCGA dan Corporate Secretary. Jumlah seluruh program yang dirinci dalam RKAP adalah Rp1.290 juta.

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
16	**Beasiswa Mahasiswa dan Anak Karyawan Alih Daya**	Rp440 juta Target: 70 penerima manfaat	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)
17	**Indonesia Re Mengajar**	Rp150 juta Target: 100 peserta	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)
18	**Bantuan Sarana dan Prasarana Pendidikan**	Rp50 juta Target: 1 titik	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)
19	**Panel Surya untuk Negeri**	Rp150 juta Target: 1 titik	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)
20	**Kolaborasi BUMN untuk Lingkungan; Program Karyawan Indonesia Re untuk Lingkungan; Program Sarana dan Prasarana Lingkungan Masyarakat**	Rp50 juta untuk masing-masing program (total Rp150 juta) Target: 1 titik per program	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)
21	**Pembinaan Mitra Binaan Indonesia Re**	Rp225 juta Target: 15 mitra binaan	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
22	**Pembinaan Non Mitra Binaan Indonesia Re**	Rp75 juta Target: 15 mitra binaan	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)
23	**Kolaborasi Pengembangan UMK**	Rp50 juta Target: 15 mitra binaan	Anggaran Program TJSL RKAP 2026	TJSL & ESG Division (TJSL Dept)

Rujukan RKAP 2026: halaman 128, 173–177. Pembagian per pilar: pendidikan Rp640 juta, lingkungan Rp300 juta, pengembangan UMK Rp350 juta. Lihat catatan data mengenai perbedaan total anggaran TJSL.

E. Penelitian, pengembangan, dan kapabilitas

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
24	**Penelitian dan pengembangan produk reasuransi, serta program iLearn 2026 dan pengembangan data BPPDAN**	Rp4.494 juta	Anggaran penelitian dan pengembangan RKAP 2026	IndonesiaRe Institute (BPPDAN; Learning) Dukungan: IT, Research, Corporate Secretary, HC

Rujukan RKAP 2026: halaman 124–127 dan 149.

F. Investasi dan belanja modal

No	Nama Program	Besaran Anggaran	Sumber Anggaran	Satuan Kerja
25	**Belanja modal (capex) Indonesia Re induk: gedung kantor Rp22.118 juta, teknologi informasi Rp58.966 juta, perabot dan peralatan Rp12.998 juta, kendaraan dinas nihil**	Rp94.082 juta (konsolidasi grup Rp126.150 juta)	Anggaran capex RKAP 2026; sumber dana tidak dirinci	Tidak dirinci dalam RKAP; untuk TI lihat kelompok C
26	**Program investasi induk: nilai investasi dan hasil investasi pada akhir 2026**	Nilai investasi Rp6,97 triliun Hasil investasi Rp361,85 miliar (target)	Surplus cash flow perusahaan yang ditempatkan pada instrumen investasi	Investment Dukungan: Risk Management, Actuary, Accounting, IT
27	**Penyertaan saham langsung: PT Asrinda Arthasangga Rp1.401 juta, PT Maipark Indonesia Rp1.394 juta, PT Arthaloka Indonesia Rp1.246 juta**	Rp4.041 juta	Anggaran penyertaan pada perseroan lain RKAP 2026	Tidak dirinci dalam RKAP

Rujukan RKAP 2026: halaman 132 dan 151–152.

Catatan dan Sumber

Catatan penggunaan data

- Dokumen sumber adalah buku revisi RKAP dan KPI Tahun 2026 yang memuat penyesuaian angka. Pastikan versi yang dikutip adalah versi yang telah disetujui pemegang saham.
- Nilai modal (OWK, RDI, setoran modal) mengikuti usulan perusahaan dan dapat berubah sesuai keputusan pemegang saham; RKAP menyebut setoran modal sebagai "to be announced".
- Total anggaran TJSL tidak seragam di dalam RKAP: Rp2.300 juta pada tabel perbandingan RKA 2026, Rp1.290 juta pada rincian program (digunakan dalam dokumen ini), dan Rp1.634 juta pada anggaran pelestarian lingkungan (beban program TJSL non-PUMK). Perbedaan ini sebaiknya dikonfirmasi dengan unit yang menangani TJSL.
- Anggaran opex TI RIU induk tercantum Rp19.051 juta pada struktur pembiayaan TI, sedangkan tabel anggaran opex TI menyebut Rp10.843 juta. Dokumen ini memakai angka struktur pembiayaan TI (Rp78.017 juta) karena capex di kedua tabel sama (Rp58.966 juta).
- RKAP menyatakan perusahaan tidak memiliki penugasan pemerintah maupun PSN, tetapi juga menyebut pengajuan PMN non-tunai didasarkan pada penugasan pemerintah untuk program DRFI. Dokumen ini mengikuti pernyataan pada bagian penugasan pemerintah dan tidak mencantumkan penugasan tersebut sebagai program tersendiri.
- Program yang besarannya tertulis "tidak dirinci" tidak memiliki alokasi anggaran tersendiri dalam RKAP. Singkatan unit kerja (misalnya CMT P&C, RPU P&C, CTMO) ditulis sebagaimana tercantum dalam RKAP.

Sumber

PT Reasuransi Indonesia Utama (Persero), Revisi Buku Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Key Performance Indicators Tahun 2026 yang memuat penyesuaian angka (dokumen penyampaian kepada BP BUMN).

PT REASURANSI INDONESIA UTAMA (PERSERO)

www.indonesiare.co.id

Dokumen ini disusun dari Revisi Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) dan Key Performance Indicators Tahun 2026. Angka mengikuti dokumen tersebut dan dapat berubah sesuai keputusan pemegang saham.